



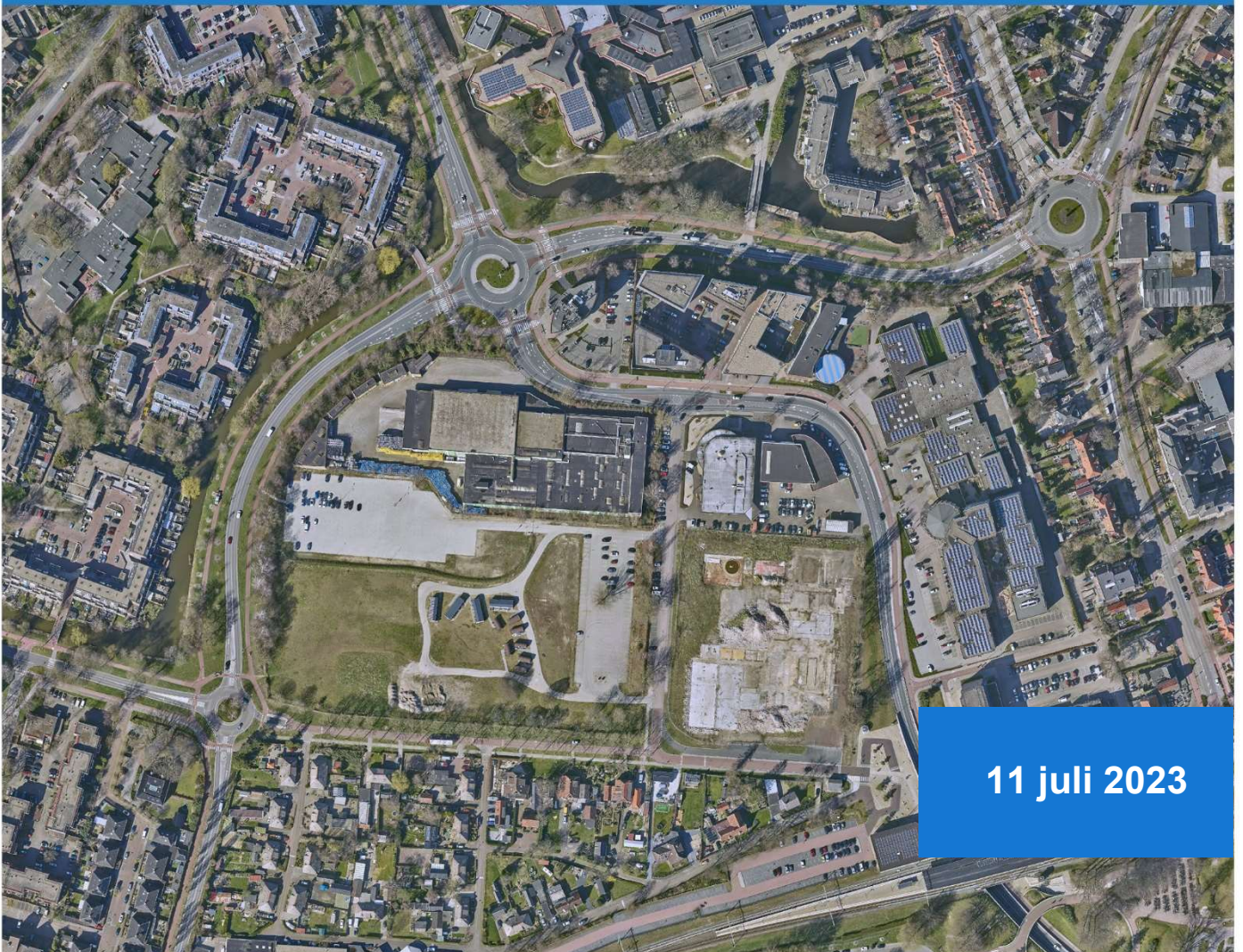
gemeente harderwijk



**NIEUW
WEIBURG
HARDERWIJK**

Participatieplan Nieuw Weiburg Harderwijk

Masterplan



11 juli 2023

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
1.1 Wat is het Masterplan	3
1.2 Terugblik participatietraject	3
2. Participatie Masterplan	4
2.1 Stakeholdersanalyse	4
2.2 Omgevingscommunicatie	4
2.3 Randvoorwaarden	5
2.4 Besluitvorming ligt bij de gemeenteraad	6
3. Tijdsfad	7
4. Participatiestrategie	8
4.1 Opzet structuur	8
4.2 Kenmerken van een platform	9
4.3 Omvang omgevingstafel	9
4.4 Werkwijze	9
4.5 Positie gemeente	11
5. Communicatie	12
5.1 Evaluatie	13
Bijlage 1 Stakeholdersoverzicht Nieuw Weiburg Harderwijk	14
Bijlage 2 Ringen van Invloed	16
Bijlage 3 Belangenanalyse stakeholders	17

1. Inleiding

In 2019 startte de gemeente Harderwijk samen met ontwikkelingspartners Bouwfonds Property Development (BPD) en Veldboom met de herontwikkeling van het voormalig bedrijventerrein in het stadsdeel Weiburg. Het gebied ligt tussen het station, het Nachthok en het ziekenhuis St Jansdal. Het heeft de projectnaam Nieuw Weiburg Harderwijk meegekregen.

Het is de ambitie om het voormalige bedrijventerrein in het stadsdeel Weiburg te her-ontwikkelen naar een nieuw, levendig stadsdeel. De uitbreiding met ongeveer 1.100, met name betaalbare, woningen in het westelijk plandeel draagt bij aan het terugdringen van het woningtekort in Harderwijk en omgeving. Het stationsgebied is daarnaast een belangrijke plek voor de ontwikkeling van kantoren in de gemeente Harderwijk. Het Westeinde creëert ruimte voor functiecombinaties van wonen, werken en onderwijs. Aan de oostzijde van het gebied vindt vernieuwbouw plaats van de onderwijshuisvesting van Landstede. Met Nieuw Weiburg Harderwijk wordt er invulling gegeven aan de gewenste hoogwaardige verbinding tussen station en binnenstad.

Op 30 maart 2023 stelde de gemeenteraad de Nota van Uitgangspunten voor deze ontwikkeling vast. Dit document is de basis voor het op te stellen Masterplan.

1.1 Wat is het Masterplan

Het Masterplan bevat het stedenbouwkundig plan, beeldkwaliteitsplan, inrichtingsplan openbare ruimte en de ruimtelijke onderbouwing van het project. Tevens zal het een kaart bevatten waarop onder andere toegestane functies en bouwhoogtes zijn opgenomen. Het door de gemeenteraad vast te stellen Masterplan vormt daarna het toetsingskader voor de te verlenen omgevingsvergunningen.

1.2 Terugblik participatietraject

Om te komen tot de Nota van Uitgangspunten is een uitgebreid participatieproces gevolgd op basis van de Nota 'Interactief Werken' in Harderwijk. Daarbij is gekozen voor een participatieve stijl, waarbij bewoners de rol van 'adviseur beginspraak' hadden. Bij de start van dit proces is abusievelijk geen participatieplan opgesteld, waarbij de mate van interactiviteit had moeten worden vastgelegd door de gemeenteraad. Bij de vaststelling van de Nota van Uitgangspunten is dit in het raadvorstel gedeeld met de gemeenteraad.

Er is door middel van diverse werkvormen invulling gegeven aan deze participatieve stijl. De stad, de omgeving en belanghebbenden zijn bij dit proces op gezette tijden betrokken, waarbij er de afgelopen twee jaar informatie is gedeeld en opgehaald. Reacties zijn gepeild via de gemeentelijke website middels een online stadsgesprek in 2020. Op de Weiburg-markt in 2020 is de gelegenheid geboden op de plannen te reageren. Ook in de zomer van 2021 is op een aantal thema's via een online stadsgesprek reactie gevraagd op een aantal stellingen die ingaan op keuzes die voor Nieuw Weiburg relevant zijn.

Vanaf begin 2021 is intensief samengewerkt met de klankbordgroep Nieuw Weiburg waarin bewoners en ondernemers uit de (directe) omgeving samen met de gemeente, de corporaties en de ontwikkelende partners kennis hebben kunnen nemen van en kunnen reageren op de ontwikkelingen in het project. De ambtelijke projectgroep heeft plannen gepresenteerd waar de klankbordgroep Nieuw Weiburg de mogelijkheid heeft gehad om als adviseur beginspraak te kunnen optreden en zodoende input te leveren op de plannen. De burgerleden van de klankbordgroep hebben een advies uitgebracht

aan de gemeenteraad. De KBG geeft in het advies aan dat zij het betreuren dat het afwegen van de belangen en keuzes nimmer verder is gegaan dan 'kennis nemen van en kunnen reageren op'. De KBG is van mening dat in het traject helaas geen ruimte voor hen is geweest om op het participatieniveau van 'meedenken en meedoen' te komen en inbreng te hebben op de keuzes, uitgangspunten en ruimtelijke modellen. Daarmee is naar hun oordeel niet tegemoet gekomen aan de gemaakte afspraken, spelregels en bijbehorende verwachtingen waarin gevraagd is om in de vervolgfase aandacht te hebben voor gelijkwaardigheid en transparantie omdat dit in deze fase niet is ervaren.

De woningbouwcorporaties hebben gezamenlijk een brief gestuurd aan de gemeenteraad. Op 30 juni 2022 heeft de gemeenteraad met een motie gevraagd aan het college om ook toekomstige bewoners te betrekken bij de planvoorbereiding in een apart op te richten klankbordgroep. Deze overleggroep Wonen is vanaf 14 november betrokken geweest bij het proces.

2. Participatie Masterplan

Bij het opstellen van het Masterplan is het uitgangspunt om alle inwoners van Harderwijk, toekomstige bewoners en de overige andere belanghebbenden te laten participeren om een zo groot mogelijk draagvlak voor het plan te krijgen. Met dit participatieplan wordt er inzicht gegeven op welke manier, in welke mate en in welke fase inwoners, organisaties en ondernemers kunnen bijdragen tot het tot stand komen van het Masterplan. Hiervoor is het belangrijk dat alle stakeholders in beeld zijn. De stakeholderanalyse is als bijlage aan dit participatieplan toegevoegd.

2.1 Stakeholdersanalyse

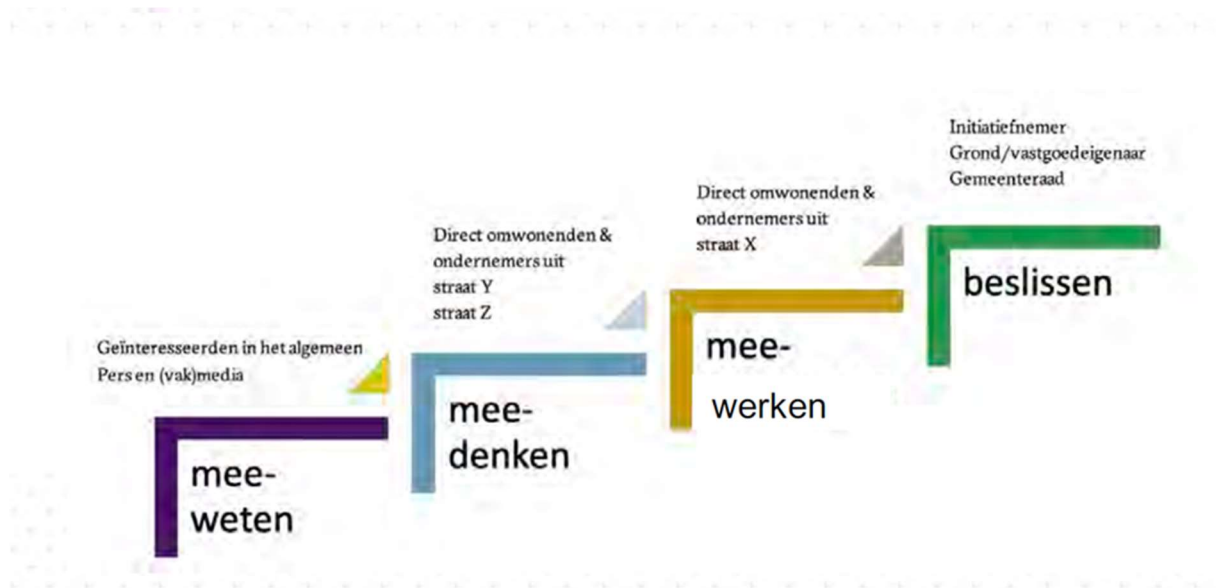
De omgeving van Nieuw Weiburg Harderwijk is in kaart gebracht en zeer divers. De analyse van de omgeving geeft een zo volledig mogelijk beeld van betrokken stakeholders bij Nieuw Weiburg en is toegevoegd in bijlage 1.

2.2 Omgevingscommunicatie

Voor het inrichten van de omgevingscommunicatie zijn twee zaken van belang:

- de mate waarin stakeholders invloed (kunnen) hebben op het proces
- de trede op de participatieladder (mee-weten, meedenken, meewerken, meebeslissen).

In bijlage 2 is een overzicht opgenomen (cirkel van invloed) waarin stakeholders zijn gepositioneerd.



afbeelding 1. participatieladder

Meebeslissen

Stakeholders uit de omgeving nemen beslissingen met een doorslaggevende invloed, kunnen de koers bepalen.

Meewerken/meedoen

Stakeholders uit de omgeving doen of werken daadwerkelijk mee aan het traject of project. Ze staan dichtbij het team.

Meedenken

Stakeholders uit de omgeving hebben een inhoudelijke inbreng. Zij geven hun mening en delen hun kennis, soms vanuit hun eigen belang, soms namens een groep.

Meeweten

De gemeente doet spant zich in om te informeren, stakeholders op de hoogte houden.

2.3 Randvoorwaarden

Onafhankelijk Voorzitter

De onafhankelijk voorzitter leidt de bijeenkomsten van de omgevingstafel (zie 4.1).

Onafhankelijk secretariaat

De bijeenkomsten van de omgevingstafel (zie 4.1) worden door een onafhankelijk notulist bijgewoond en genotuleerd.

Geen overeenstemming op alle belangen

Het uitgangspunt van het participatieplan is niet om iedereen in de omgeving het met elkaar eens te laten zijn. Dit streven is niet realistisch. Verschil van mening zal er altijd blijven; het collectief belang strookt nu eenmaal niet altijd met het individueel belang. Maar alle belangen krijgen een stem en worden gewogen, dilemma's worden gedeeld.

2.4 Besluitvorming ligt bij de gemeenteraad

Belangrijke stappen in de ontwikkeling van Nieuw Weiburg Harderwijk worden besloten door de gemeenteraad. De initiatiefnemers (gemeente en ontwikkelaars) informeren de gemeenteraad via raadsinformatiebrieven (RIB) en attenderen de raad op nieuwsberichten en -brieven of uitnodigingen aan stakeholders voor Nieuw Weiburg Harderwijk. De raad kan bijeenkomsten als toehoorder bijwonen. Met deze kennis en ervaring kunnen zij nog beter hun werk doen als raadslid. De belanghebbenden worden actief geïnformeerd dat nú meedoen aan de bijeenkomsten/enquêtes etc. invloed biedt op de plannen, maar men nog steeds alle vrijheid heeft om een zienswijze in te dienen tijdens het formele inspraakproces (terinzagelegging, reactietermijnen en nota's van beantwoording etc.). Ook is er de mogelijkheid om de gemeenteraad te benaderen om aandacht te vragen voor een bepaald onderwerp, idee of probleem.

3. Tijdspad

Dit participatieplan begint bij de start van het opstellen van het Masterplan Nieuw Weiburg Harderwijk en eindigt op het moment van vaststelling door de raad. De verwachting is dat deze fase minimaal één jaar, na vaststelling van de Nota van Uitgangspunten, in beslag neemt.

Globale planning 2023-2024

- Mei/juni bespreken participatieplan met participanten uit fase NVU
- Q3-2023 vaststelling participatieplan door gemeenteraad
- Q4-2023 1^e thema-atelier programma wonen/niet wonen
- Q4-2023 2^e thema-atelier mobiliteit
- Q1-2024 thema atelier stedenbouwkundigplan en inrichting openbare ruimte
- Q2-2024 concept Masterplan (ter visie)
- Q3-2024 vaststelling Masterplan

4. Participatiestrategie

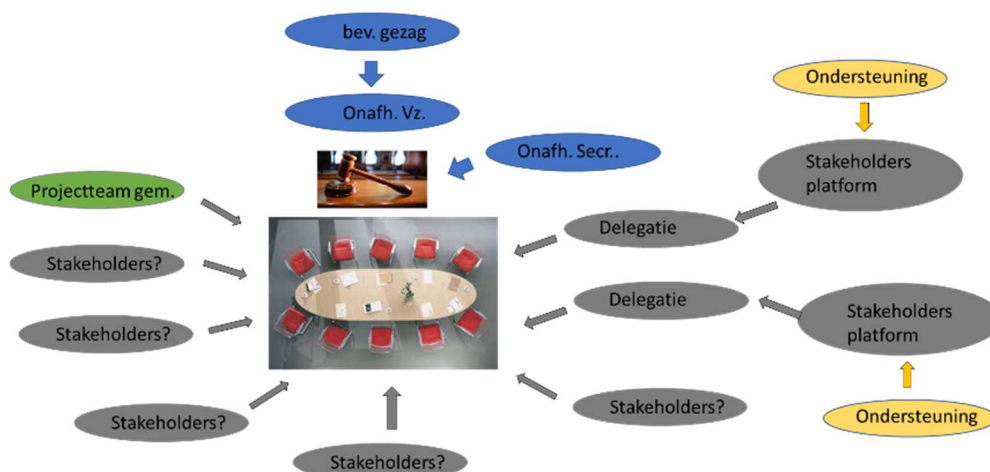
Als opzet voor de invulling van de (burger)participatie in de ontwikkeling van Nieuw Weiburg Harderwijk gaan we uit van een Omgevingstafel met als basis het MGA-principe (Multiple Gains Approach¹). In deze opzet gaan de stakeholders (vertegenwoordiging van) met elkaar in overleg om te komen tot een gezamenlijk standpunt op de ingebrachte onderwerpen.

De Omgevingstafel heeft als inzet om te komen tot consensus, maar dit is geen doel op zich. Deze vorm van een dialoogtafel streeft ernaar om, op onderwerpen, de belangen van de stakeholders met elkaar uit te wisselen en te bespreken. Hieruit kan vervolgens tot een standpunt worden gekomen waarbij er ruimte is om afwijkende opvattingen hierbij op te tekenen. Uiteindelijk zullen de uitkomsten van deze besprekingen invloed hebben op het voorstel voor het Masterplan en ook worden bijgesloten voor de besluitvorming door college van B&W en gemeenteraad. Stakeholders kunnen vervolgens hier op reflecteren bij hun inbreng tijdens de behandeling en besluitvorming door de gemeenteraad. Door deze aanpak wordt geprobeerd om overeenstemming te krijgen waardoor college en gemeenteraad hierin geen keuze hoeft te maken (wel beoordeling/toetsing).

4.1 Opzet structuur

De Omgevingstafel geeft een plaats aan zoveel mogelijke belangenstromingen. Hierbij kan het zijn dat bepaalde stakeholders tot dezelfde belangenstroming behoren. Ook kan een bepaalde belangenstroming een grotere en/of niet georganiseerde groep omvatten. In deze gevallen wordt er gewerkt met een belangen vertegenwoordigende overlegplatform. Vanuit dat platform wordt er met een delegatie deelgenomen aan de Omgevingstafel. Deze delegatie brengt de belangen en standpunten in namens dit platform.

Voor professionele partijen bestaan dit soort platformen vaak al. Denk hierbij aan ondernemers, milieuorganisaties, ontwikkelaars, etc. De partijen zijn dan al vaak gewend om via een vertegenwoordiger aan een Omgevingstafel deel te nemen. Voor anderen is dit niet het geval, hierbij is vooral de inwoner van Harderwijk (de burger) wel de belangrijkste stakeholder. Voor deze partijen zal er een platform worden georganiseerd en gefaciliteerd waarbij goed onderzocht moeten worden wat een logische clustering in een platform, en daarmee ook vertegenwoordiging aan de Omgevingstafel, is. De delegatie vanuit een platform bestaat meestal uit twee personen².



afbeelding 2. Schematische weergave Omgevingstafel

¹ MGA is een aanpak die vanuit Amerika (Harvard) is gekomen. Essentie: "Wederzijds beter worden" <https://mutualgainsnetwerk.nl/>

² Reeds georganiseerde belangengroepen kunnen goed werken met een enkele vertegenwoordiger aan tafel. Voor ongeorganiseerden is dit lastiger. Het risico met een enkele vertegenwoordiger is dan groot dat deze "los raakt" van de achterban, cq aangevallen wordt op zijn inbreng. Men heeft ruggensteun nodig. Platformen hebben dus minimaal 2 delegatieleden die aan de Omgevingstafel deelnemen.

4.2 Kenmerken van een platform

Een platform is een groep die vanuit een gelijksoortige positie een belang heeft bij het onderwerp. Omdat een Omgevingstafel qua deelnemers in balans probeert te zijn, is het niet verstandig om vanuit een bepaald belang een grote groep deelnemers aan tafel te hebben. Hierdoor zou er een numerieke druk ontstaan vanuit een bepaald belang terwijl het juist om de argumenten en belangen zelf gaat om die tegen elkaar af te wegen.

Deelname aan een platform is altijd mogelijk. Er is geen grens aan het aantal deelnemers. Ook kan er altijd nog op een later tijdstip ingestapt worden bij een platform. Het is wel verstandig om de delegatie vanuit het platform altijd door dezelfde personen te laten invullen. Hierdoor ontstaat er continuïteit vanuit het platform aan de Omgevingstafel. Eventuele mutaties binnen het platform hebben dan geen gevolg. Natuurlijk kan een platform altijd besluiten om delegatieleden te wijzigen. Een veel gebruikte constructie is om te werken met één vast delegatielid aangevuld met een roulerende deelname door anderen vanuit het platform.

Het platform komt telkens bij elkaar na/voor een bijeenkomst van de Omgevingstafel. Hier kan dan door de delegatie een terugkoppeling worden gedaan van de vorige bijeenkomst en de volgende bijeenkomst worden voorbereidt (standpuntbepaling). Ook ervaring en uitkomsten van ateliers kunnen dan met elkaar worden besproken.

Anders dan bij een Omgevingstafel (of de ateliers) staat een platformbijeenkomst niet standaard open voor deelname van gemeenteraadsleden als toehoorder. Vergelijk het met andere georganiseerde belangengroepen (bijv. de ondernemers), ook bij de voorbespreking van deze voor een komend Omgevingstafel-overleg is er geen “recht” van deelname door een gemeenteraadslid. Er kan natuurlijk altijd om gevraagd worden.

Platformen hebben als belangrijk voordeel dat het de deelnemers dwingt om met een gezamenlijk standpunt te komen om de delegatie mee te geven richting de Omgevingstafel. Dit zal niet altijd lukken, maar het zeft wel veel excessen eruit. Deze vaak emotionele argumenten krijgen dan een plaats in de interne discussie binnen het platform. Alleen die elementen die deze “zeef” voorbij komen halen de gezamenlijke discussie aan de Omgevingstafel.

4.3 Omvang omgevingstafel

Een Omgevingstafel bevat slechts een beperkt aantal “stoelen” om het goed te laten functioneren³. Dit betekent dat er goed gekeken (en geïnventariseerd) moet worden naar de stakeholders die er zijn (stakeholderanalyse) en op welke manier er aan de tafel deelgenomen wordt, zodanig dat alle belangen een vertegenwoordiging hebben en daarmee inbreng kunnen hebben aan de dialoog.

4.4 Werkwijze

Het komen tot het Masterplan zal in dit participatietraject thematisch worden opgepakt. Per onderwerp wordt een werkatelier ingericht dat openstaat voor ruime deelname en zal worden voorbereidt door het gemeentelijke projectteam. Dit proces ziet er als volgt uit.

³ Ervaring leert dat 20 deelnemers aan een dialoog-/omgevingstafel de bovengrens is.

Per thema

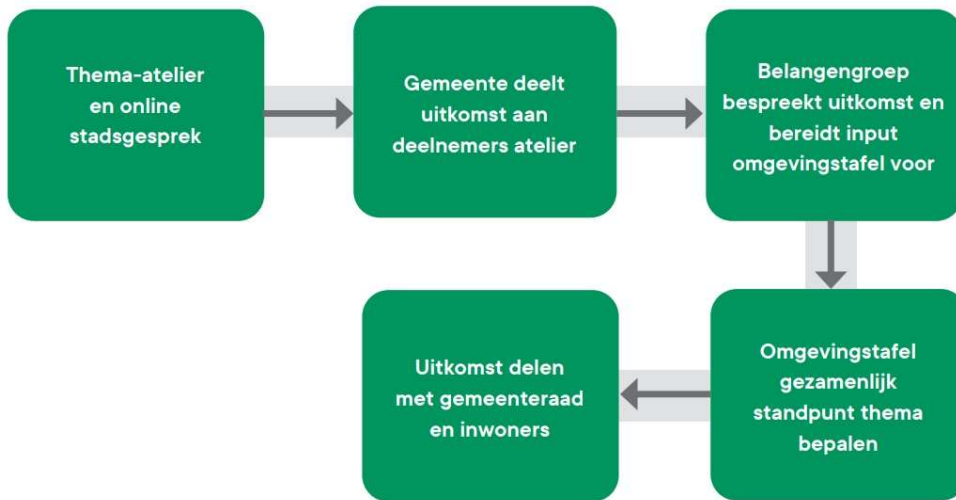
- **Atelier & online stadsgesprek**
Alle inwoners uit Harderwijk zijn welkom.
- **Informereren**
De uitkomsten worden gedeeld door het projectteam via de projectwebsite www.nieuwweiburg.nl.
De deelnemende stakeholders ontvangen de uitkomsten rechtstreeks, zodat zij zich kunnen voorbereiden met hun achterban op de behandeling van dit thema aan de Omgevingstafel.
- **Omgevingstafel**
De platformen bespreken de uitkomsten en bereiden input (standpunten) Omgevingstafel voor.
Bij het Omgevingstafel-overleg vindt met afvaardiging uit platformen en stakeholders standpuntbepaling plaats.
- **Afronding**
De uitkomsten worden verwerkt door het projectteam en gedeeld op de projectwebsite. Over de uitkomsten van de themabijeenkomsten wordt de gemeenteraad schriftelijk geïnformeerd.

De volgende thema's worden behandeld:

- 1. Mobiliteit**
 - a. Ontsluiting station
 - b. Ontsluiting functies westelijk plandeel
 - c. Oplossingen (fiets)parkeren
 - d. Mobiliteitsoplossingen
- 2. Programma wonen en niet-wonen**
 - a. Woningbouwverdeling
 - b. Welke niet-woonfuncties
- 3. Stedenbouwkundig plan**
 - a. Verkavelingsplan
 - b. Parkeerbehoefte
 - c. Hoogte
 - d. Effecten hoogbouw
 - e. Beeldkwaliteitsplan
- 4. Voorlopig inrichtingsplan Openbare Ruimte**
 - a. Groenplan en inrichtingsvoorstel
 - b. Straatprofielen
 - c. Waterhuishouding

De exacte indeling van de thema's kan nog worden gewijzigd of aangevuld. Bij elk thema zullen de aspecten duurzaamheid, leefbaarheid en het sociaal maatschappelijk karakter aan de orde komen.

Per thema



afbeelding 3. Schematisch weergave van participatieproces Masterplan

4.5 Positie gemeente

De gemeente heeft in deze opzet twee verschillende petten. Deze worden goed uit elkaar gehouden. De projectgroep heeft de regie over dit participatieproces. Het is onverstandig om dit sterk te vermengen met de kennis- en informatievoorziening aan het proces. De projectleider (regievoerder) zal dus geen kennis inbrengen en daar de inhoudelijke discussie over voeren. Dat is de taak van de inhoudelijk adviseur van de gemeente. De projectleider focust zich op het proces. De gemeente faciliteert en ondersteunt aan de Omgevingstafel en verzamelt de uitkomst.

5. Communicatie

In de communicatie worden twee strategieën onderscheiden:

1. Persoonlijke communicatie

Directe communicatie met stakeholders/inwoners. Dit zijn mondelinge gesprekken en gerichte schriftelijke communicatie.

- mondelinge communicatie: face tot face gesprekken, brieven, e-mail

2. Niet-persoonlijke communicatie

indirecte communicatie via onze communicatiekanalen

- offline: berichten in de krant of andere offline media

- online: berichten op de website, social-media kanalen of andere online platforms

De communicatie is vooral gericht op het uitnodigen van stakeholders voor de Omgevingstafels, thema-ateliers, online stadsgesprekken, inloopbijeenkomsten. Maar ook op het terugkoppelen van uitkomsten van de Omgevingstafels en thema-ateliers. Per doelgroep wordt er bepaald wat de meest geschikte manier is om hen te bereiken. De invulling van onderstaande tabellen vindt op een later moment plaats.

Omgevingstafel 1 (kennismaking & toelichting)	
Doelgroep	Uitnodigen via
Omwonenden platform	Mail
Overleggroep wonen	Mail
ntb	
ntb	

Thema-atelier (naam thema)		
Doelgroep	Uitnodigen via	Uitkomst atelier en online stadsgesprek delen via
ntb	Mail	Mail
ntb		
ntb		

Online stadsgesprek (vindt plaats op het centraal online platform)		
Doelgroep	Uitnodigen via	Uitkomst atelier en online stadsgesprek delen via
Inwoners (het online stadsgesprek kan in verschillende vormen, bijvoorbeeld deponeren van stellingen, kiezen uit varianten, korte vragenlijst etc.)	Altijd: website, gemeentepagina, social media Optioneel: h-a-h leaflet, flyer in de stad, markt, winkelcentra	Het platform Projectwebsite

Omgevingstafel 2		
Doelgroep	Uitnodigen via	Uitkomsten delen
Omwonenden platform	Mail	
Overleggroep wonen	Mail	
ntb		
ntb		
gemeenteraad		Raadsinformatiebrief (RIB) of themasessie
inwoners		Nieuwsbericht via de gemeentelijke kanalen (website, gemeentepagina, social media, online platform) of inloopbijeenkomst, projectwebsite

Na de terugkoppeling van Omgevingstafel 2 start het volgende thema-atelier en zo verder. Tijdens het participatietraject kan het gebeuren dat er behoefte is aan 1 op 1 gesprekken. Hiervoor moet altijd ruimte zijn.

Na het participatietraject wordt het concept Masterplan opgeleverd. Het concept wordt gepresenteerd aan alle betrokkenen en belangstellenden. Hiervoor worden alle doelgroepen gericht uitgenodigd.

Presentatie concept Masterplan	
Doelgroepen	Uitnodigen via
Inwoners	Nieuwsbericht via de gemeentelijke kanalen (website, gemeentepagina, social media, online platform), projectwebsite
ntb	
ntb	

Het concept Masterplan gaat vervolgens naar het college van burgemeester & wethouders. Zij geven het concept vrij voor inspraak. Het plan komt dan ter inzage te liggen. Iedereen kan dan nog op het plan reageren. De inspraakreacties worden beoordeeld en voorzien van een antwoord in een inspraakverslag. Dit kan leiden tot een aanpassing van het concept Masterplan. Het college beoordeelt het Masterplan en het inspraakverslag en neemt een besluit om het plan ter vaststelling aan te bieden aan de gemeenteraad.

Zoals eerder gesteld kan het zijn dat belangen te ver uit elkaar liggen om consensus te bereiken aan de Omgevingstafel. Het is dan aan de raad om hier de knoop over door te hakken. Iedereen kan tijdens de raadsvergadering nog inspreken.

5.1 Evaluatie

Nadat het Masterplan is vastgesteld door de gemeenteraad, ronden we dit participatie-traject voor deze planvormingsfase af. We evalueren het en nemen verbeterpunten mee naar een volgend participatietraject in de ontwerp- en planvormingsfase.

Bijlage 1 Stakeholdersoverzicht Nieuw Weiburg Harderwijk

Opdrachtgevers/ projectpartners	Overheden/ Bevoegd Gezag	Instellingen/ Organisaties	Openbaar Vervoer	Belangenbehartigers
Gemeente Harderwijk College B&W	Gemeente vergunningen	Ziekenhuis Sint Jansdal	NS & ProRail	Historisch Kenniscentrum HW
Gemeente Harderwijk Gemeenteraad	Provincie Gelderland	Woningcorporaties Uwoon / Omnia	RRReis (busvervoer)	Hist. Vereniging Herderewich
Projectteam Nieuw Weiburg	Waterschap Vallei & Veluwe	ROC Landstede	RegioTax	Heerlijk Harderwijk
Gemeente Harderwijk Interne Diensten (collega's)	Hulpdiensten lokaal politie, brandweer, ambulance	Techniek Academie	Busvervoer Boulevard/ Dolfinarium/Walibi	Werkgroep Toegankelijkheid
BPD Directie	Veiligheidsregio VNOG	Startcollege VAVO (onderdeel van Landstede groep, vgz)		ANWB
BPD Interne Diensten (collega's)	Ministerie BZK	Morgen College		Wandelbond
Veldboom Directie	Ministerie I & W	Scholengemeenschap CCNV		Fietsersbond
Veldboom Interne Diensten (collega's)	Mobiliteit Noordwest Veluwe			Veilig Verkeer
Stuurgroep Nieuw Weiburg (Gem. Harderwijk, BPD, Veldboom)				Rover
				Bedrijvenkring

Huidige Bewoners	Gebruikers OV & Passanten	Bouwpartners	Toekomst/nieuw Bewoners
Gebruikers tijdelijke woningen Struikterrein	Toeristen	(onder)aannemers	Toekomstige bewoners nieuwbouw
Bewoners Nachthok	Studenten Scholieren	Nutsbedrijven	Toekomstige bedrijven
Bewoners Stroomwaard	Forensen		Huurdersraad Woonwijs (UWOON)/ SHOW (Omnia)
Bewoners Stationsplein/ Stationslaan			

Bedrijven Vastgoed	Bedrijven Stationsplein	Bedrijven Westeinde	Bedrijven Baanweg	Journalistiek media/pers
Brivec BV (Kantoren) Registergoed BV (kantoren) Bilder Vastgoed BV (vastgoed Stationsplein)	<ul style="list-style-type: none"> - Café Stoppels - Twins Corner - AB Oost Uitzendbureau - ANWB Rijsschool - Verkeersschool Van Zanten - Sparerib Express - Stichting Woord en Daad - Djops Uitzenbureau - SushiPoint - Stichting Ontmoeting - MoVoWe - Dienstencentrum Harderwijk - Parketmeester Harderwijk - Vereniging van Eigenaars Stationsplein 42-134 - Betonstaalverwerking ten Hove - Het Kantoor B.V. - Monuta Uitvaartverzorging N.V. - NS Stations Retail t.a.v. Kiosk - Arts Inclination International - Kringloopwinkel Harderwijk 	<ul style="list-style-type: none"> - Parlevliet & Van der Plas - Westerink garage - Politiebureau (gebouw/faciliteit) - 2ICT - De Macht BV - W & B Technology - New Motion Charging Station (EV) - St. Platform Techniek Noord-West Veluwe (gehuisvest in Landstede) - Randstad Uitzendbureau - Abe Lenstra Vastgoed B.V. - Vereniging van Eigenaars 'Businesspark Harderwijk' - Stichting Careander - Ridderhof Vastgoed B.V. - Tempo-Team - Krol Wezenberg Accountants B.V. - Westenberg Holding B.V. - Ingenieursbureau Westenberg B.V./Consult/ Vastgoed - Coöperatie Care Academy Veluwe UA - Stichting iLLFree - Vereniging 'De Koddebeiers' - VWCG Diemervijver C.V. - Van Norden Accountancy - St 's Heeren Loo Zorggroep - Accare Harderwijk - Stichting Jeugdbescherming Gelderland 	<ul style="list-style-type: none"> - Squash Harderwijk - Fiets Huren Harderwijk - Crossfit Harderwijk - Fibu Sports & Nutrition - De Fabriek Indoor Karten - Fietsenstalling & OV Fiets - Creative House - V.O.F. H. Tempel - Open Guard - Sam's gym - Primitive Gym - Jong Horeca - Highway Media - Gewoon gezond zonder fratsen - Stichting Equip-E. - Stichting Soul Survivor Activities - Stichting Soul Survivor Holland 	<ul style="list-style-type: none"> - De Stentor - Harderwijker Courant - Harderwijk FM - Harderwijkse Zaken - Veluwe FM - Omroep Gelderland - Harderwijk Magazine - Social media - Landelijke media - Vakpers

Bijlage 3 Belangenanalyse stakeholders

	Opdrachtgevers/ projectpartners	Overheden/ Bevoegd Gezag
Belangen	<ul style="list-style-type: none"> - Goede, integrale ontwikkeling van een nieuwe stadswijk - Goede samenwerkingsafspraken (overeenkomst) - Goede businesscase - Baat bij collectief geheugen - Belang van Gangmakers/aanjagers - Voorkomen van vertraging in proces (bijv. minder bezwaren) - Duurzame ontwikkeling (klimaat / energie) 	<ul style="list-style-type: none"> - Leefbare omgeving - Veilige (werk)omgeving - Verduurzaming - Vergroening/klimaatbestendig - Bereikbare omgeving - Toevoegen betaalbare woningbouw, liefst zo snel mogelijk
Problemen	<ul style="list-style-type: none"> - Behoud van kwaliteit (= gezamenlijk doel haalbaar) - Intern niet goed aangehaakt / geïnformeerd (miscommunicatie) - Stikstof, CO2, beschikbaarheid energie e.a. klimaatuitdagingen - Eenheid planproces / nota van uitgangspunten 	<ul style="list-style-type: none"> - Verstrekken vergunningen of subsidies niet - Aanhaken van verschillende overheidsniveaus in toetsing
Coalities	<p>Het projectteam staat in sterke verbinding met de interne diensten en de stuurgroep</p> <p>Verder heeft het projectteam contactlijnen met alle stakeholdersgroepen</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeenteraad Harderwijk - College B&W Harderwijk - Projectteam Nieuw Weiburg - Nutsbedrijven - OV/NS/Prorail - Woningcorporaties - Journalistiek - Huidige bewoners - Interne diensten (inhoudelijke lijn)
Opties oplossingen	<ul style="list-style-type: none"> - Opstellen Nota van Uitgangspunten - Maatwerk in conflicthantering - periodiek stuurgroepoverleg 	<ul style="list-style-type: none"> - Vroegtijdig betrekken (in planproces) - periodiek stuurgroepoverleg

	Instellingen/ Organisaties
Belangen	<ul style="list-style-type: none"> - Bereikbaarheid instelling - Veiligheid (alternatieve) bereikbaarheidsroutes - Bereikbaarheid (auto, fiets, voet, OV) - Beperken (geluid)hinder - Voorkomen schade (trillingen) - Goede/ passende woonproducten, doelgroepgericht - Leefbare omgeving - Auto-opstelplaats personeel & bezoek
Problemen	<ul style="list-style-type: none"> - Cliënten (of hun bezoekers) kunnen de instelling niet bereiken (fiets, auto, voet) - Leveranciers kunnen niet bevoorraden - Afval kan niet worden afgevoerd - Klagende cliënten (of wettelijk vertegenwoordigers) - Geluid-, licht-, stof-, trillinghinder bij bouwwerkzaamheden
Coalities	De coalities van deze stakeholdersgroep staan aan het einde van dit verslag gespecificeerd
Opties oplossingen	<ul style="list-style-type: none"> - Vroegtijdig betrekken - Gerichte stakeholdersbenadering - deelgenoot zijn van de gebiedsvisie specifiek op de uitstraling/positie van de Westeinde om daarmee beoogde sfeer/gebied te realiseren

	Huidige Bewoners	Gebruikers OV/ Passanten
Belangen	<ul style="list-style-type: none"> - Behoud uitzicht - Beperken hoogte nieuwbouw - Behoud groen - Meer groen & water - Voorkomen schade (trillingen) - Voorkomen/ beperken hinder - Waardebehoud woning - Voorzieningen zoals koffi corner/ park - Leefbare omgeving 	<ul style="list-style-type: none"> - Kijken uit naar een aantrekkelijkere omgeving - Goede aansluitingen/ verbindingen - Bereikbaarheid - Geen vertraging - Voorzieningen - Veiligheid (verkeer & sociaal)
Problemen	<ul style="list-style-type: none"> - Ander uitzicht (hoogbouw) - Meer levendigheid verstoort rust - Ver omrijden bij werkzaamheden / niet bij de woning kunnen komen (fiets, voet, auto, afval) - Geluid-, licht-, stof-, trillinghinder bij bouwwerkzaamheden - Schaduwwerking & privacy bij hoogbouw - Veranderende identiteit van Harderwijk - Veranderende verkeersdruk tijdens bouw - Toegenomen verkeersdruk na bouw 	<ul style="list-style-type: none"> - Kunnen vanaf het OV-knooppunt nog niet ervaren hoe aantrekkelijk Harderwijk (verderop) is - Niet gemakkelijk bij de OV-voorziening kunnen komen (voet, fiets, auto, ander OV) - Vertraging door omleidingen werkzaamheden - Verkeersongelukken
Coalities	<p>Gemeenteraad Harderwijk Journalistiek Omwonenden platform Projectteam Nieuw Weiburg Corporaties</p>	<p>NS Gemeentelijke organisatie Gemeenteraad Busmaatschappij</p>
Opties oplossingen	<ul style="list-style-type: none"> - Pro-actieve omgevingscommunicatie & participatie-aanpak 	

	Bouwpartners	Toekomstige bewoners/ondernemers
Belangen	<ul style="list-style-type: none"> - Goede & vroegtijdige informatie - Bereikbaarheid - Goede relatie met omwonenden - Goede relatie met aanpalende projecten - Duurzame ontwikkeling (klimaat / energie) 	<ul style="list-style-type: none"> - Diversiteit aan voorzieningen - Woningen & ondernemingen bereikbaar - Kwalitatief hoogwaardig groen - Levendigheid - Duurzame ontwikkeling - Aantrekkelijke prijs - Voldoende kantoorruimte
Problemen	<ul style="list-style-type: none"> - Gebrek aan capaciteit in energienetwerk - Plannings diverse bouwprojecten onvoldoende op elkaar afgestemd waardoor omwonenden, bouwpartners e.a. belanghebbenden (extra / onnodig) hinder ervaren - Vertraging werkzaamheden kost tijd en geld - Leuke opdrachten voor werknemers en omzet - Ondergrondse verrassingen (niet-gesprongen explosieven) 	<ul style="list-style-type: none"> - Lang wachten op woning (woningnood) - Aanbod sluit niet aan bij de individuele vraag - Te weinig kantoorruimte beschikbaar

Coalities	Nutsbedrijven hebben een sterkere band met provincie Gelderland & journalistiek De onderaannemers onderhouden contact met - Gemeentelijke organisatie - Projectteam Nieuw Weiburg - Landstede - Journalistiek	Gemeenteraad Harderwijk Journalistiek Projectteam Nieuw Weiburg Corporaties
Opties oplossingen	Vroegtijdige afstemming	- Diversiteit aan voorzieningen - Woningen & ondernemingen bereikbaar - Kwalitatief hoogwaardig groen - Levendigheid - Duurzame ontwikkeling - Aantrekkelijke prijs - Voldoende kantoorruimte

	Belangenbehartigers	Journalistiek	Bedrijven vastgoed	Bedrijven Stationsplein	Bedrijven Westeinde	Bedrijven Baanweg
Belangen	- Historisch besef - Bereikbaarheid van de stad voor alle verkeers-vormen (ook voor mensen met een beperking) - Het is leuk in Harderwijk wonen, werken, recreëren - Hoogbouw zou niet passen bij de identiteit van dit deel van Harderwijk	- Nieuwsgaring - Duiding van nieuws (onderscheid feiten, beweringen, meningen)	- Bereikbaarheid - Tevreden huurders - Meer reizigers / nieuwe bewoners / nieuwe bedrijven: zijn meer potentiële klanten - Bereikbaarheid - De winkel moet open kunnen blijven tijdens werkzaamheden			
Problemen	- Nieuwbouw breekt met tradities - Bereikbaarheids-problemen - Parkeerproblematiek - Nieuwe retail trekt klanten weg uit andere delen van de stad	- Verleende informatie is niet compleet / tegenstrijdig - Geen reactie voor de deadlines - Crisiscommunicatie overvleugelt alles: alle focus van ander nieuws af (regie)	- Klanten kunnen niet gemakkelijk bij de winkel komen (voet, fiets, auto) - Leveranciers kunnen niet bevoorraden - Afval kan niet af worden gevoerd - Trillingen, geluid-, licht- en stofhinder bij werkzaamheden (tijdens openingstijden winkels)			
Coalities	Gemeenteraad College B&W Harderwijk Journalistiek Huidige ondernemers Huidige bewoners in Harderwijk	Journalistiek weet razendsnel coalities te bouwen met alle stakeholders in het gebied	Interne diensten Projectteam Nieuw Weiburg Gemeenteraad College B&W Harderwijk Journalistiek			
Opties oplossingen		Relatie opbouwen	- Pro-actieve omgevingscommunicatie & participatie-aanpak (betrekken bij potentiële businesscases)			

Specificatie coalities uit stakeholdersgroep Instellingen / organisaties

	Landstede	Sint-Jansdal	Woningcorporaties
Coalities	<ul style="list-style-type: none"> - Omwonenden platform - Journalistiek - Belangenbehartigers - Woningcorporaties - Provincie Gelderland - Hulpdiensten - Bedrijven Stationsplein - Sint-Jansdal - Overig OV - NS / Prorail - Stuurgroep Nieuw Weiburg - Projectteam Nieuw Weiburg - Interne diensten - Gemeenteraad Harderwijk 	<ul style="list-style-type: none"> - College B&W Harderwijk - Projectteam Nieuw Weiburg - Interne diensten - Hulpdiensten - Huidige direct omwonenden - Bedrijven Westeinde / Baanweg 	<ul style="list-style-type: none"> - Landstede - Stuurgroep Nieuw Weiburg - Projectteam Nieuw Weiburg - Gemeenteraad Harderwijk - Nieuwe bewoners / ondernemers

Stadhuis

Havendam 56
3841 AA Harderwijk
Postbus 149
3840 AC Harderwijk

Bel of whatsapp

0341 411 911

Stuur een e-mail

info@harderwijk.nl

Volg ons op



Bezoek de website

harderwijk.nl